



**T H E
D O E R S**

Corporate Innovation Ecosystems

L'open innovation per aumentare la competitività



ALPIMED



**T H E
D O E R S**

Corporate Innovation Ecosystems



**ENRICO
CATTANEO**

Background

Aerospace engineer

PhD in Economics

MBA @Escp Europe of Paris



Business

Partner @TheDoers

Ceo @42Holding



Academy

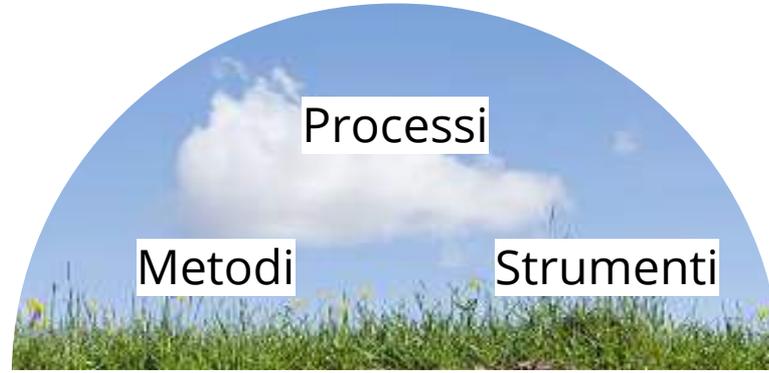
Teacher @ESCP Europe @SISSA @..



Quali sono gli
elementi
dell'innovazione?



Elementi **visibili**



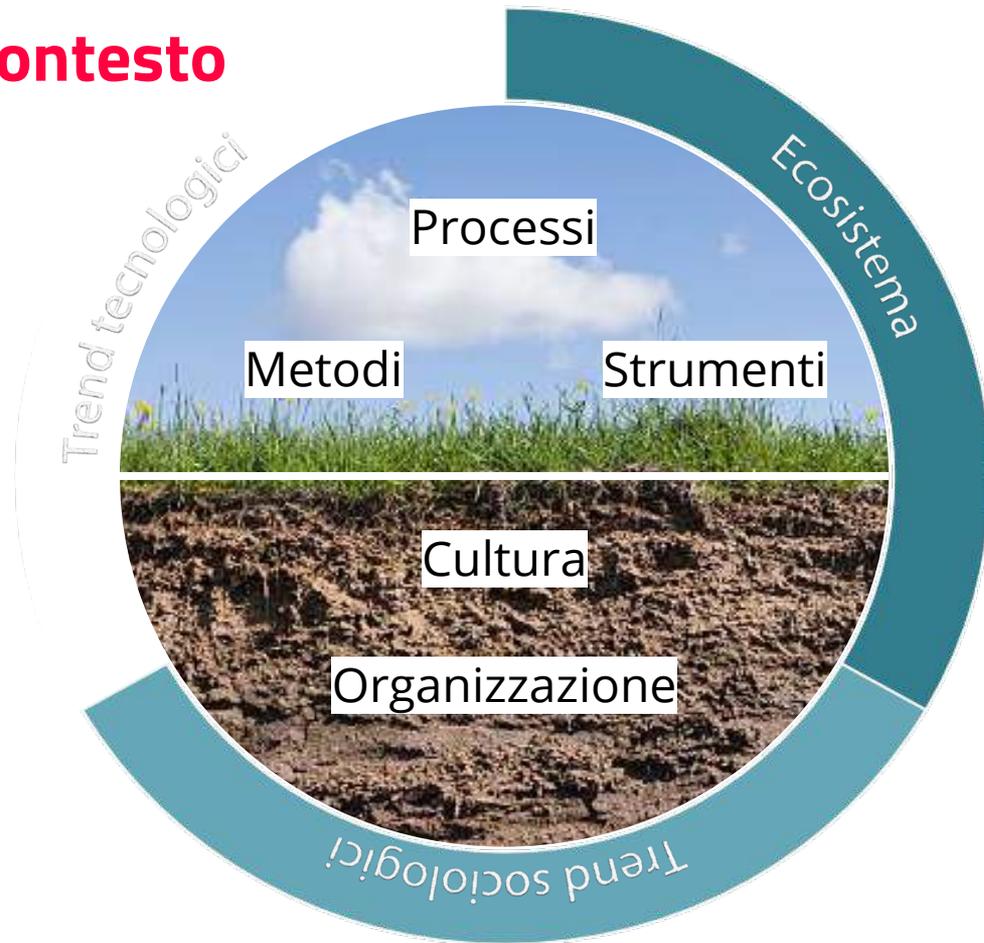
Elementi **in-visibili**



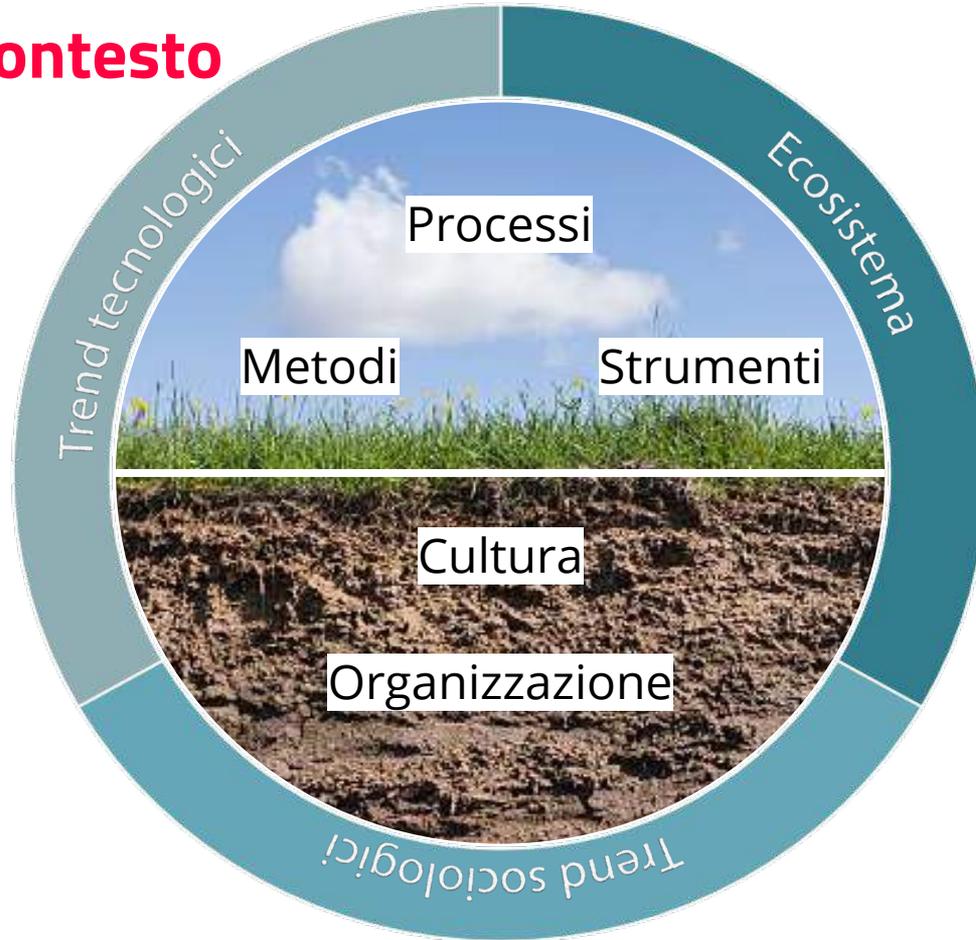
Elementi di **contesto**



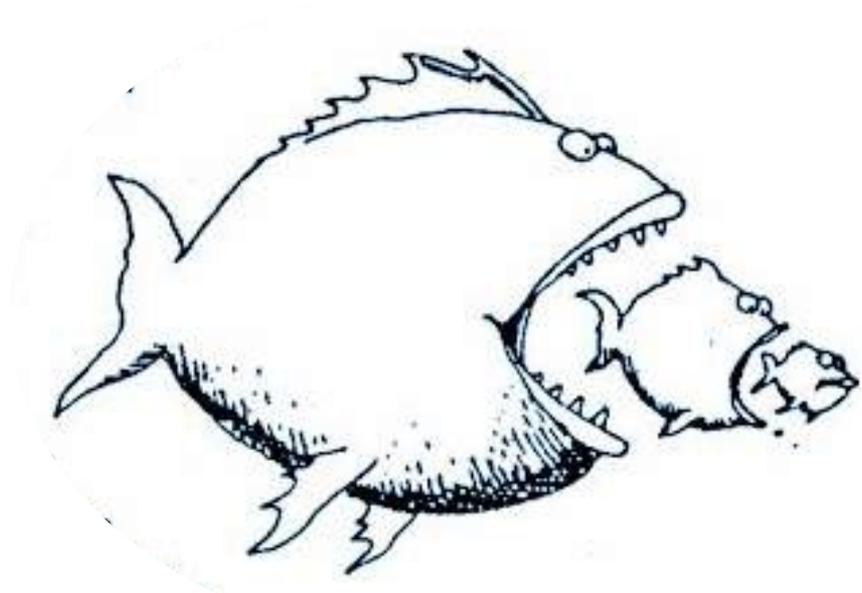
Elementi di **contesto**



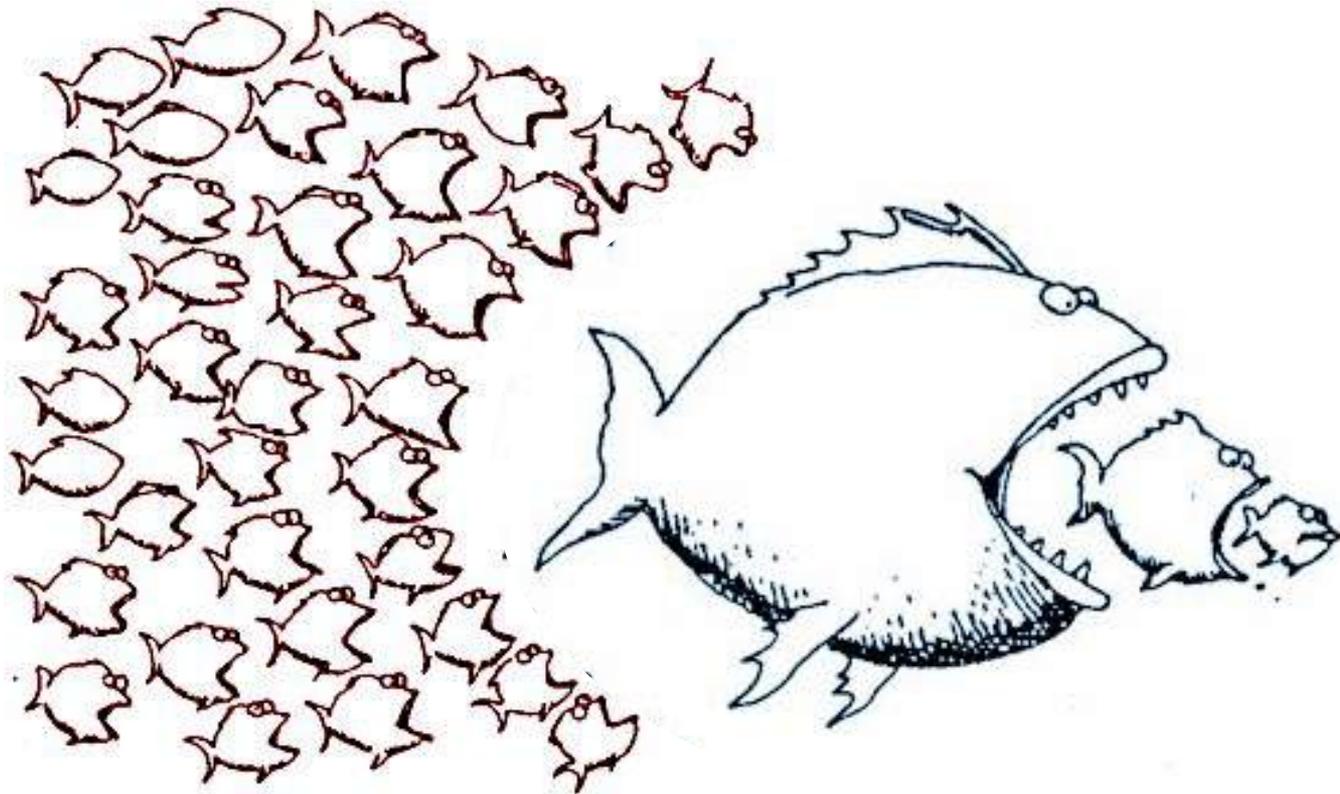
Elementi di **contesto**



Una volta era così



Oggi



T H E
D O E R S



Innovare con *l'open
innovation*

WIKIPEDIA

English

The Free Encyclopedia
1 551 000+ articles

Deutsch

Die freie Enzyklopädie
517 000+ Artikel

Français

L'encyclopédie libre
415 000+ articles

Polski

Wolna encyklopedia
328 000+ haseł

日本語

フリー百科事典
305 000+ 記事

Nederlands

De vrije encyclopedie
251 000+ artikelen

Italiano

L'enciclopedia libera
227 000+ voci

Português

A enciclopédia livre
211 000+ artigos

Svenska

Den fria encyklopedin
200 000+ artiklar

Español

La enciclopedia libre
183 000+ artículos



“

Nessuno di noi è intelligente come tutti noi messi insieme.

Kenneth Hartley Blanchard

Encarta

I nuovi
modelli di
innovazione
integrano il
potenziale
interno con
quello
generato
dalle
startup e
dagli
ecosistemi

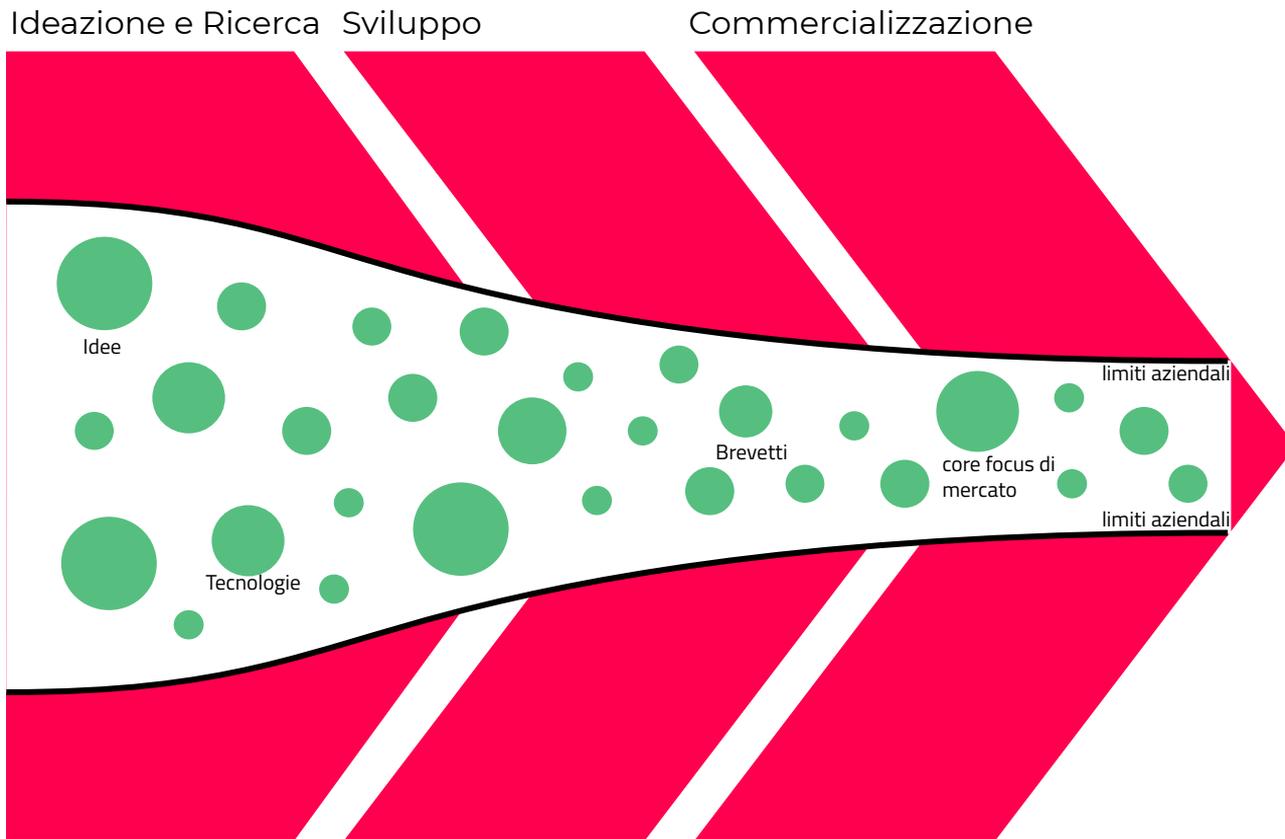


«L'open innovation è un paradigma che afferma che le imprese possono e debbono fare ricorso ad idee esterne, così come a quelle interne, ed accedere con percorsi interni ed esterni ai mercati se vogliono progredire nelle loro competenze tecnologiche.»

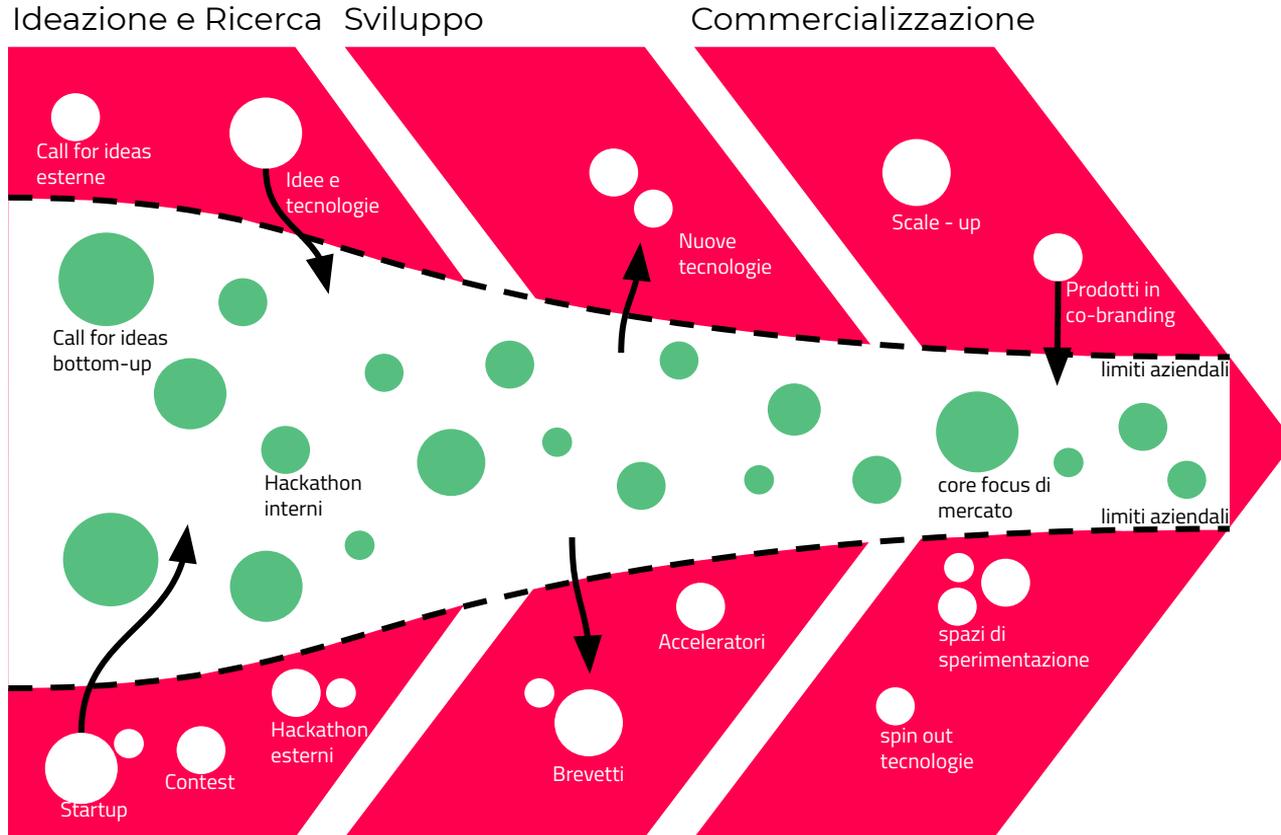
Henry Chesbrough, 2006



Closed innovation

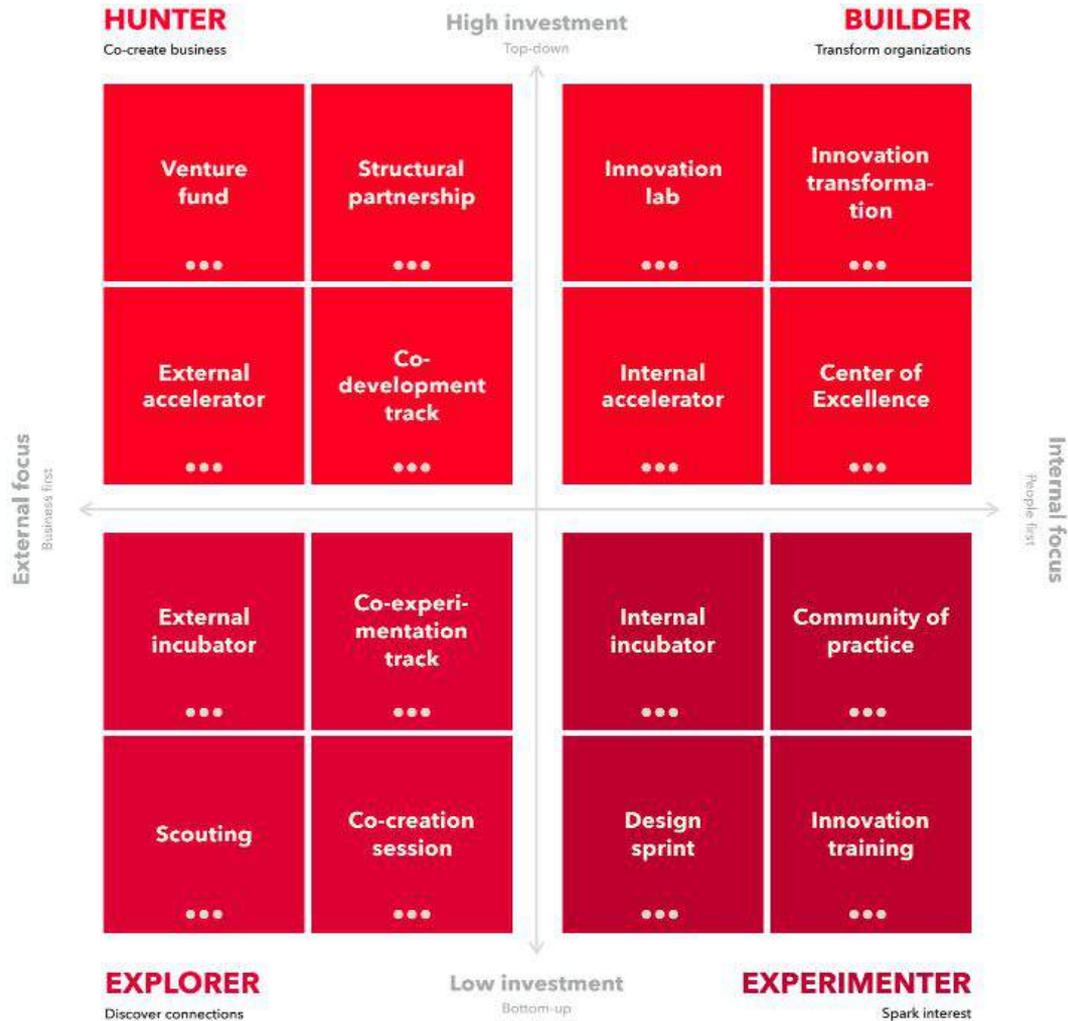


Open Innovation



Le modalità esecutive dell'open innovation

INNOVATION MATRIX





TOP AZIENDE ALIMENTARI E BEVANDE



Unilever



Nestlé



Coca-Cola

Kellogg's

Mondelēz
International



DANONE
ONE PLANET. ONE HEALTH

FERRERO

MARS



g
GRANAROLO

TRADE MARK
Heineken®

LAVAZZA Conserve Italia



Collaborazione con startup



Tipo di collaborazione ricca di benefici ma anche di rischi e sfide.

Beneficio maggiore: **velocità**

Rischio maggiore: **outcome incerto**

Sfida maggiore: **sindrome “not invented here”**



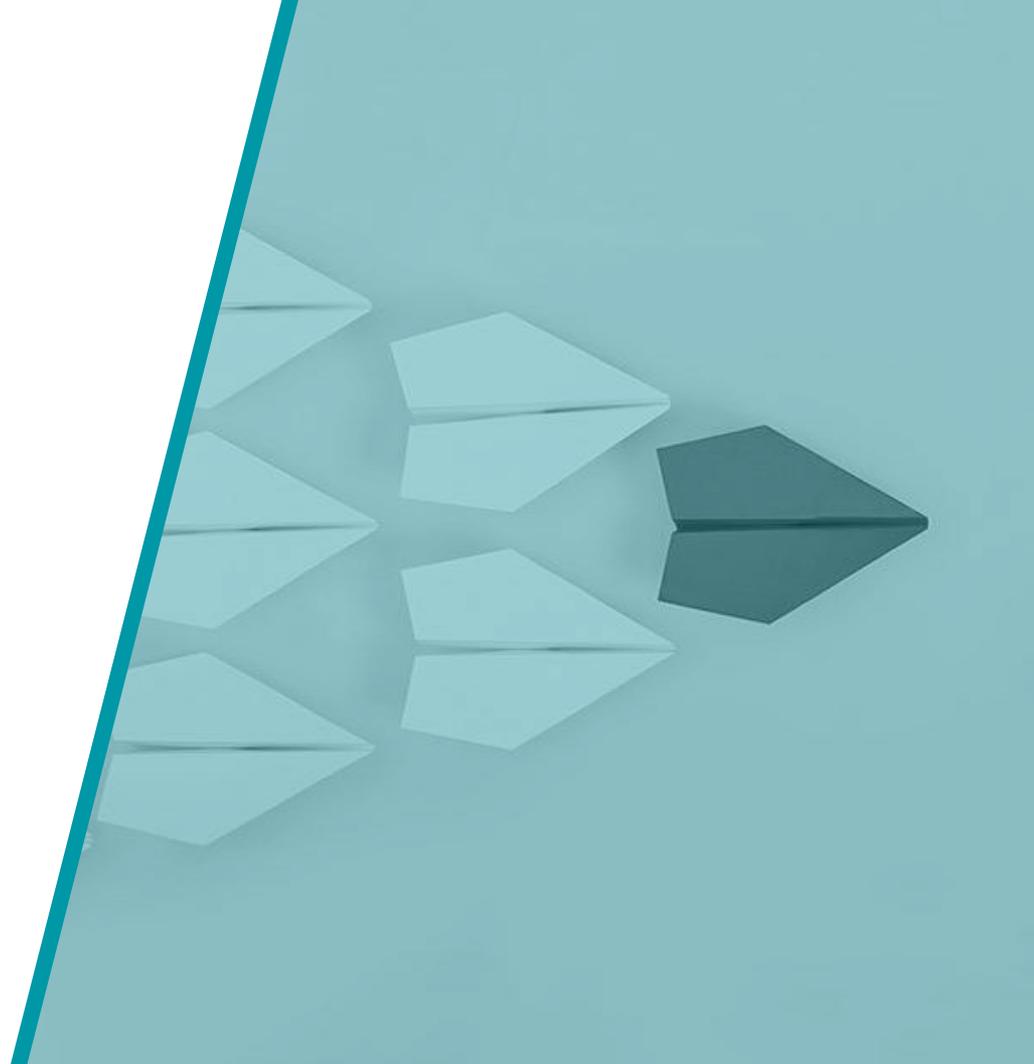
Collaborazione con startup



Partnership

Investimento

Acquisizione





Collaborazione con startup

Acquisizione



Partnership

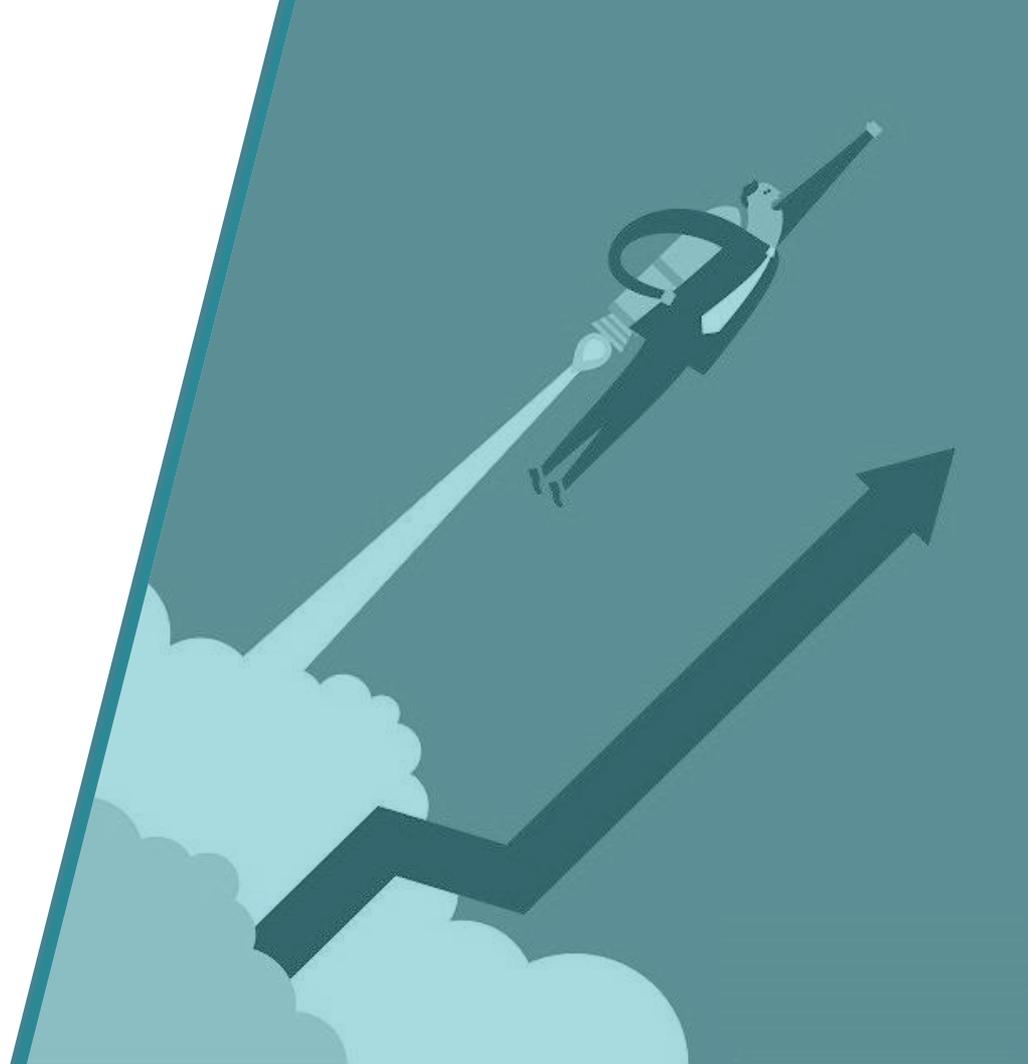


Acceleratori



Servizio di sostegno allo sviluppo di imprese **startup in fase early stage** nel quale i team di founders possono fruire di: mentoring, coaching, networking, formazione integrativa, assistenza alla raccolta fondi e di specialisti in diverse aree tecnologiche, contabili etc.

L'investimento può variare mediamente da 15 a 150k€, e **normalmente si attesta sotto i 50k €.**



Acceleratori

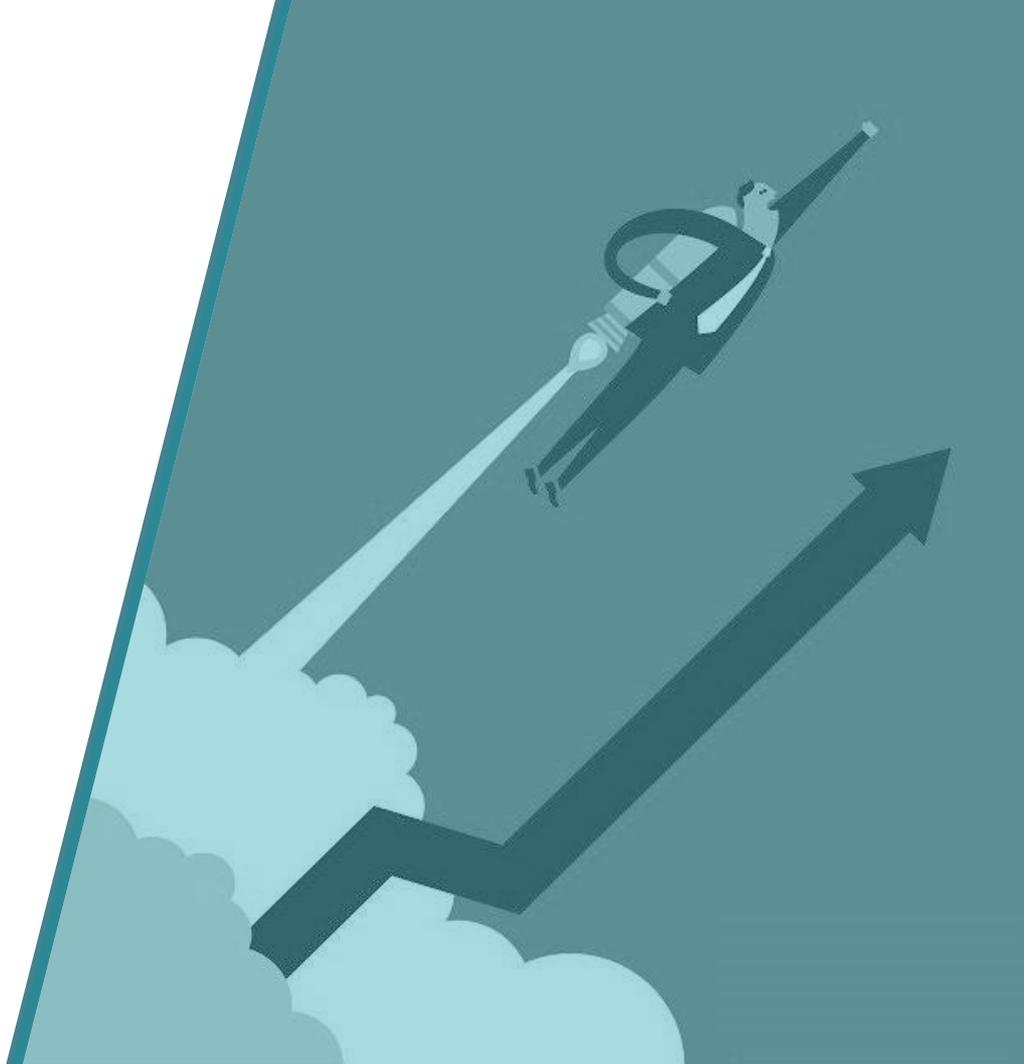


Puri

L'azienda costituisce un **proprio acceleratore**

Ibridi

L'azienda si affida - da sola o insieme ad altre aziende - ad **acceleratori di startup** che si occupano in toto del programma di accelerazione





Acceleratori

Puri

Ibridi



Corporate Venture Capital



L'azienda seleziona, organizza ed effettua **investimenti a rischio medio-elevato in altre aziende**, tipicamente in startup.

Questa funzione viene istituita quando l'investimento in startup è **sistematico**.



Corporate Venture Capital



Corporate Incubation



Sviluppo interno di un progetto d'innovazione.

Solitamente, la prima fase è una Call 4 ideas interna con l'obiettivo di **trovare una soluzione ad una tematica / problema d'interesse per l'azienda.**





Corporate Incubation



**MANIFESTO INNOVATION
ACCELERATOR**
DANONE



Crowdsourcing



Processo di ricerca di
soluzione ad un problema
facendo appello ad un
**insieme non selezionato di
potenziali risolutori**



RESEARCH & DEVELOPMENT



MARKETING, DESIGN & IDEA



DATA SCIENCE



OPEN INNOVATION SOFTWARE





Crowdsourcing



Hackathon



Hackers + Marathon =
evento in cui persone con
competenze diverse
competono, in team, alla
realizzazione di un prototipo.





Hackathon



Partnership con Università e Centri di Ricerca



Tali partnership vanno nella direzione di unire sempre di più la ricerca di nuove tecnologie con le priorità del business e la creazione di startup.



Partnership Università / Centri di Ricerca



FERRERO



Cornell University

PERONI



crea

Consiglio per la ricerca in agricoltura
e l'analisi dell'economia agraria

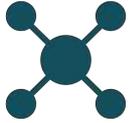

Nestlé



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI
FEDERICO II



Partnership con Ecosistema



Partnership **in linea con la strategia dell'innovazione** aziendale.



Partnership con Ecosistema





The Doers srl

Mail: we@thedoers.co

Sito: Thedoers.co

Blog: Corporateinnovation.it

**T H E
D O E R S**

Corporate Innovation Ecosystems